

5.2019

תוכנית עבודה 2019-2020 - צופים גרעין צבר

צופים צבר העולמי

צופים צבר העולמי (ע"ר) הוקמה במטרה לרכז את הפעילות העולמית של תנועת הצופים העבריים. העמותה מרכזת פעילות ציונית ערכית מסביב לעולם תוך דגש על חיזוק הקשר לישראל, השפה העברית וערכי תנועת הצופים. בין היתר מפעילה התנועה בחו"ל פעילות נוער שבועית לבני ישראלים, מחנות, טיולים וסמינרים, פעילות דוברת רוסית בשיתוף ארגון "נתיב" בחבר המדינות, חילופי משלחות ומסעות נוער יהודי לפולין. תוכנית גרעין צבר שהחלה את דרכה כתוכנית ההגשמה לחניכי הצופים בחו"ל היא היום אחת מתוכניות הדגל של פעילות התנועה העולמית.




תוכנית צופים גרעין צבר

צופים גרעין צבר הינה תוכנית ייחודית של תנועת הצופים, אשר החלה את דרכה בשנת 1991, ונתמכת בעיקר על-ידי משרד העלייה והקליטה, חברת מסע, הסוכנות היהודית ותורמים פרטיים. חניכי התוכנית הם צעירים וצעירות יהודים ובני ישראלים בני 18 עד 24 השוהים בחו"ל ובחרים לחזור לעבוד לחיות בארץ, במטרה לשרת שירות מלא בצה"ל ולהשתלב בחברה הישראלית כאזרחי מדינת ישראל.

התוכנית היא בראש ובראשונה תוכנית עלייה קבוצתית לצעירים הבוחרים לעלות עם קבוצת צעירים בני גילם תוך התנדבות לגיוס משמעותי לצבא כחיילים בודדים. השילוב בין התוכנית הרב שלבית, המתחילה עוד בארץ המוצא, דרך התוכנית החינוכית בפרק הקליטה ועד לשירות משמעותי בליווי הצוות המקצועי של הגרעין, מהווה תוכנית עלייה ייחודית אשר מצליחה בעזרת החוויה הצבאית לייצר חיבור אמיתי לחברה הישראלית ובו בזמן להוות בית חם עם אנשים דומים לחניך ומבינים את חווית העלייה.



Tzofim
Garin
Tzabar

49 Lochami Galipoli St. Tel Aviv | P.O Box 9023 Tel Aviv 67068 | Tel: +972 3 630 3644 | Fax: +972 3 631 691
Email: Garin@zofim.org.il | www.garintzabar.org | #Family_For_Life | Follow us on Social media   

שיווק הכנה ומיון במדינת המקור

תהליך שיווק והכנה הגרעינים בתפוצות הינו תהליך ארוך ומורכב לאור השונות של המועמדים, פיזורם הגיאוגרפי ומורכבות הפעילות מחוץ לישראל. כל מועמד עובר סדרה של שניים עד חמישה סמינרי הכנה שמטרתם העיקרית היא בירור עצמי של מניעיו והכנה מנטאלית של הבודד והקבוצה.

ניהול תהליך ההכנה, לרבות כתיבת הפעולות, מיפוי וניטור מספרי החניכים בכל גרעין, העברת הנתונים לצה"ל ובעיקר סנכרון בין כל העוסקים המלאכה הציונית נעשה מישראל ועל העברת תהליך ההכנה והשיווק בשטח מופקדים עובדי ושליחי תנועת הצופים בתפוצות.

שיווק התוכנית מנצל את הפריסה הייחודית של אנשי חינוך ישראלים בוגרי צבא שיש לתנועת הצופים בעולם. הוא מושתת על צוותים החושפים את התוכנית מול קהלי יעד רחבים. מענה טלפוני, אינטרנטי ופרונטלי בעשרות ערים מסביב לעולם. זירת שיווק חשובה נוספת היא הזירה המקוונת, על אף שאנו זיהרים מאד מלפרסם גיוס לצה"ל, אנו מוצאים שיותר ויותר חניכים נעזרים באינטרנט כדי למצוא את התוכנית ועלינו לייצר נוכחות משמעותית ברשתות החברתיות ובאינטרנט בכלל. לבסוף, מארג של שיתופי פעולה עם תנועות נוער, בתי ספר יהודיים, מארגני מסע, רבנים ומנהיגי קהילה, בוגרי גרעין והורים הינו הגורם המרכזי המביא את המועמדים שלנו אל התוכנית וגם השנה בכוונתנו להרחיב ולחזק אותו.

סמינרי הכנה ותהליך מקדים לעלייה

סמינרי ההכנה מועברים ב- 9 מוקדי הכנה בעולם. בכל מוקד קיימים אנשי צוות (שליחים ושכירים מקומיים) אשר אחראיים על שיווק התוכנית באזור גיאוגרפי מוגדר, הפקת והובלת סמינרי ההכנה וגיבוש הגרעינים, ותהליכי הסינון והבירוקרטיה לקראת העלייה.

מוקדי ההכנה שיופעלו השנה בעולם- ניו יורק, שיקגו, מיאמי, לוס אנג'לס, סן פרנסיסקו, טורונטו, לונדון, פריז וסידני. ברחבי העולם מופעלים 31 שבטי צופים ישראלים בגאוגרפיות השונות שמהווים בסיס לרשת קשרים ושיתופי פעולה אותם מטפח צוות המוקד. כחלק מתפקידי השליחים והצוות המקומי ברחבי העולם, נוסעים אנשי הצוות לערים שונות למפגשי חשיפה מול קהלים רחבים כמו גם למפגשים עם אנשי מפתח שפועלים ישירות עם קהל היעד ויכולים לעודד את הצעירים להצטרף לתוכנית.

בנוסף מופעלים בארה"ב שני מוקדים על אזוריים - האחד מוקדש לעבודה עם הקהילה האורתודוקסית בכל רחבי יבשת צפ"א, להם צרכים ייחודיים בתהליך ההכנה ובזמן התוכנית בארץ. הקהל השני הוא קהל המכונה "הסטודנטים" ופונה לחניכים שנמצאים לקראת סיום לימודי תואר ראשון. גם חניכים אלה צרכים התאמות משלהם לתוכנית החינוכית.

בנוסף לשיווק התוכנית ולניהול סמינרי הכנה חינוכיים ברמה מקצועית גבוה, נדרשים צוותי האזורים ללוות אישית כל אחד ואחת מהמועמדים הצעירים בתהליך ההצטרפות לתוכנית ולקראת העלייה. כל רכז הכנה ישוחח על בסיס שבועי עם כל אחד מהחניכים שלו ויתן לו תמיכה נפשית ומוראלית לקראת המעבר המאתגר וגם ילווה אותו בהגשת עשרות מסמכים שיעזרו לו להשתלב טוב יותר בפרק הקליטה ובהמשך בצה"ל ובעבודה מול גורמי העלייה (סוכנות יהודית, נפש ונפש וכו').



ערב חשיפה להורים - סידני, אוסטרליה

סמינר הכנה - גרעין ניו יורק, ארה"ב

סמינר הכנה - גרעין אירופה, לונדון



Tzofim
Garin
Tzabar

תוכנית הרחבת החשיפה לקהלי יעד חדשים:

כחלק ממאמצי הרחבת השירות והגדלת מספרי החניכים, גרעין צבר ירחיבו את פעילות השיווק השנה לקהלי יעד חדשים, תוך התמקדות **בצרפת, דרום אפריקה ודרום אמריקה**. לצורך כך, אנו נפעל במאמצים הבאים:

1. יצירת חומרי הסברה וסרטונים לשיווק התוכנית המותאמים לקהלי היעד החדשים – תרגום, התאמת התוכן, הפקת סרטונים וכו'.
2. גיוס כח אדם ייעודי דוברי ספרדית וצרפתית לעבודה עם החניכים. בשלבי ההכנה בחו"ל מחד- מענה טלפוני מותאם, שיח עם הורים, נסיעה לכנסים וכו. ובנוסף לצורך התאמת פרק הקליטה והתוכנית בארץ לצרכים השונים של קהלים אלה והתארגנות לקליטה של גרעינים ייעודיים אלה בארץ.
3. פעילות ברשתות חברתיות ואון ליין להתאמת המסרים השיווקיים און ליין לקהלים השונים.
4. טיסות ונסיעות – כדי לחזק את האופציה של גרעין צבר בקהלים החדשים, אנו נכניס לתוכנית העבודה נסיעות חשיפה של צוות גרעין צבר לצורך חשיפת התוכנית בקהילות השונות.
5. הסוכנות היהודית תירתם למאמצי השיווק לתוכנית בצרפת. גרעין צבר ידאג למעטפת הארגונית והכשרות, חומרי שיווק וכו' על-פי בקשת המשרד.
6. קיום סמינרי הכנה בצרפת, אם מספר המועמדים יאפשר זאת.

תהליך ההכנה לקליטה בישראל מורכב מארבעה נושאים עיקריים:

1. **תהליך הכנה** ועבודה שוטפת למול הגורמים הצבאיים, הטומן בחובו גם הכנות למול סגל המש"קיות בקיבוצים וגם היערכות לוגיסטית כוללת לקראת שיבוצם וגיוסם של חברי הגרעין.
2. הפעלת תוכנית "**אולפן מקדים**" ל-70 מתוך חניכי הקיץ שמאותרים כבעלי רמת עברית נמוכה. התוכנית שתאריך כחודש וחצי, תכלול אולפן אינטנסיבי ותתקיים בכפר גרעין צבר רעננה.
3. **רתימת קיבוצים וישובים קולטים**. בכל שנה אנו מתקשים לגייס קיבוצים וישובים קולטים העומדים בסטנדרטי הקליטה של גרעין צבר ומוכנים להתחייב לקליטה מלאה של גרעין על פי דרישות התוכנית. בבואנו לבחור ישובים קולטים אנו מתחשבים בעיקר בצוות המקומי, רמת התחזוקה של החדרים והמתקנים, אופי הקהילה הקולטת ומיקום גאוגרפי. האתגר במציאת קהילות אטרקטיביות לקליטה הוביל אותנו להקים את כפר גרעין צבר ברעננה שנותן מענה ייחודי לחלק מהגרעינים.
4. במקביל אנו פועלים ליצירת **תהליך הכשרה מסודר לצוותים המקומיים** שיקבלו את הגרעינים (בקיבוץ או ביישוב קולט) במסגרת זו מתקיימים כ-4 ימי עיון מלאים ובנוסף לכך סוף שבוע שלם בו הם לומדים על אוכלוסיית החניכים באופן כללי ועל החניכים באופן פרטני, מתמודדים עם האתגרים הצפויים, לומדים על התוכנית החינוכית וכל האלמנטים הכרוכים בפרק הקליטה ובפרק הצבאי.

פרק הקליטה :

פרק הקליטה בישראל כולל את התקופה מהגעתם לארץ ועד גיוסם לצה"ל של חברי הגרעין. במהלך פרק הקליטה גרים חברי הגרעין בקיבוץ הקולט/ ביישוב הקולט, מלווים ע"י צוות תוכנית הגרעין של תנועת הצופים, עוברים תוכנית חינוכית אינטנסיבית, בה משפרים את רמת העברית באופן ומתמיינים ליחידות צה"ל השונות אליהם הם מבקשים להתקבל עפ"י צרכי הצבא ונתוני האיכות שלהם.

מטרות פרק הקליטה:

1. **יצירת קבוצה מגובשת וחזקה** – חברי הגרעין עוברים פעילויות חברתיות רבות, יוצאים לטיולים בארץ, מקימים לעצמם ועדות לניהול עצמי ואף מכינים טקס הכרזת גרעין בסיום פרק הקליטה, וזאת במטרה ליצור קבוצת תמיכה חברתית חזקה, שבה חברי הגרעין יהוו תחליף משפחה האחד לשני.

2. **חיזוק הקשר בין חברי הגרעין לרכז הגרעין וליישוב הקולט** – הקשר של חברי הגרעין עם מקום מגוריו ועם רכז הגרעין הוא חשוב ביותר. לכל חבר גרעין יש משפחה מארחת, אליה הוא יכול להגיע בכל עת. בנוסף, מאורגנות פעילויות כלליות עם חברי הקיבוץ/יישוב בכלל והצעירים בפרט. בין היתר חלק מחברי הגרעין משתלבים בעבודה בקיבוץ, במטרה להתקרב לחברי הקיבוץ להרגיש חלק מחיי הקולקטיב הקיבוצי. דבר הבא לידי ביטוי במתן פתרונות תעסוקה גם ביישובים עירוניים הקולטים גרעינים.

3. **הכנה לצה"ל** אשר מתחלקת ל-3 חלקים:

א. הכנה אדמיניסטרטיבית/ביורוקרטית – בדיקות רפואיות, מיון ושיבוץ לתפקיד מתאים וקבלת מעמד של "חיילים בודדים".

ב. הכנה חינוכית – הכרות עם ההיסטוריה, המבנה, התפקידים, מערכת החוקים והסלנג בצה"ל. הכנה זאת כוללת גם שבוע גדנ"ע באחד מבסיסי צה"ל, סיורים בבסיסים שונים ויום מורשת קרב ברמת הגולן.

ג. הכנה פיזית – הצעירים מקבלים סדרה של מפגשים עם צוות מיומן ומוכשר שמעביר להם הכנה פיזית לצה"ל בהתאם ליכולות ולסרגל המאמצים הפרטי שלהם.

4. **לימוד עברית** – ללימוד העברית יש חלק חשוב מאוד בקליטה בארץ בכלל, ובצבא בפרט. בכל

קיבוץ קולט מתקיים אולפן המועבר על-ידי מורה מטעם משרד החינוך. אנו שואפים לייצר אולפנים שיאפשרו יותר מרמה אחת, הן ביצירת אולפנים אזוריים כשמתאפשר והן בתהליך משותף עם משרד הקליטה אל מול משרד החינוך. בנוסף, יש עבודה פרטנית של מורות חיילות עם חברי גרעין הזקוקים לכך.



Tzofim
Garin
Tzabar

5. הכרות עם מדינת ישראל (היסטוריה, גיאוגרפיה, חברה ישראלית) – במהלך פרק הקליטה יוצאים חברי הגרעין למספר טיולים ברחבי הארץ – בירושלים, בתל-אביב, בצפון הארץ ובדרומה, וזאת במטרה להכיר את ישראל מקרוב. בנוסף, חברי הגרעין עוברים פעולות רבות על ההיסטוריה והחברה בישראל, פעולות אלו מועברות על-ידי צוות הגרעין ועל-ידי מרצים חיצוניים.



הפרק הצבאי:

בפרק זה למעשה ממשיכים צוותי הצופים ורכזי הגרעינים ללוות את המשתתפים מהגרעינים וותיקים והחדשים כחיילים, נערכים מעגלי שבת בקיבוצים וביישובים, פעילות חברתית מתמשכת, ניתנים פתרונות בנושא השיבוץ, שינויי תפקיד ועזרה שוטפת. המשפחות המאמצות מגיעות בצוותא עם צוותי הצופים לטקסים החשובים ולביקורים בבסיסים וכדומה. במהלך פרק זה כאמור ישנם כ- 3 סמינרי גרעין בשנה אשר בהם חיילי הגרעין משתחרר יחדיו ונערכת פעילות חינוכית הכוללת בין השאר טיולים ופעילות הפגתית לטובת כלל המשתתפים. במהלך הפרק הנ"ל ממשיכה להיעשות בקרה שוטפת של צוותי הצופים בקיבוצים וביישובים לטובת מעקב על השירותים הניתנים לחיילים הבודדים במקום מגורם.



צפי מספרי חניכים:

אנו צופים שבתוכנית ישתתפו 295 חניכים שיתגייסו לצבא. חלוקה משוערת - 225 משתתפים מצפון אמריקה, 50 משתתפים ממערב אירופה, 20 משתתפים משאר העולם.

כח אדם להפעלת התוכנית:

כדי להפעיל את המערך בתפוצות, המאפשר שיווק, מיון, הפעלת הסמינרים והדרכתם, עבודה עם גורמים קהילתיים, הורים וכו', אנו נפעיל מערכת של עובדים בשכר מקומי ושליחים. בארה"ב יופעלו מנהל הכנה כללי ותחתיו משווקת לקהילה היהודית שאינה דוברת עברית ורכז פיתוח ועבודה מול ארגונים. בנוסף, לכל גרעין יהיה רכז במשרה חלקית ומדריך שמקבל שכר לפי סמינר. באירופה אנו שוכרים משווקת במשרה חלקית רכז גרעין ומדריך בנוסף לשליחה שמרכזת את הגרעין השני. ובאוסטרליה רכז בנוסף לשליח. בנוסף, בכל אזור הכנה אנו מייחסים את עובדי המטה של המשרד בצורה חלקית כחלק מעלויות הנהלה וכלליות.

בארץ אנחנו אנו שוכרים רכזים אזוריים שאחראים לעבודה הצמודה עם רכזי הקיבוצים והחיילים, בנוסף על רכזי חינוך, תוכן, תפעול ובירוקרטיה צבאית, רכז תפעול מרכז רעננה שפועלים באופן רוחבי ומשרתים את הרכזים והחיילים בכלל התוכנית. כמו כן, כחלק מתפעול התוכנית אנו מייחסים שלושים אחוז מעלויות ההנהלה וכלליות של עמותת צופים צבר העולמי (מנכ"ל, חשב ומנהלת חשבונות).



**Tzofim
Garin
Tzabar**

תכנון תקציבי:

כחלק מתוכנית העבודה, מוגשת הטבלה התקציבית המצורפת בסיום מסמך זה ובחלוקה להכנסות והוצאות צפויות באזורי הפעילות השונים. ביאור קצר לגבי כל סעיף יובא בהמשך.

פירוט המקורות:

גביה מחניכים: גבייה בעבור השתתפות בסמינרי ההכנה ובתוכנית בישראל.

משרד הקליטה – תמיכת המשרד בתוכנית.

משרד הביטחון – תומך בשווה ערך בפעילות החינוכית במהלך התכנית בישראל. בנוסף העברת

עלות שכ"ד והוצאות מגורים בתקופת השירות הצבאי לגרעינים שאינם בקיבוץ. ייתכן ומשרד הביטחון יעבור לתמוך בתוכנית כמיזם משותף. במקרה זה יופרדו הוצאות ההכנה לצבא (טיולים סיורים, כושר קרבי) מהדיווח למשרד הקליטה וידווחו בנפרד למשרד הביטחון.

הסוכנות היהודית – תומכת בקליטה בקיבוצים וביישובים הקולטים

חברת מסע – תומכת בפעילות הקליטה בישראל במסגרת מתן מלגות פרטניות במהלך השנה הראשונה בארץ. (עבור חלק מן המועמדים מאושרי מסע בלבד). בעבור רוב המועמדים זכאי מסע תקבל התוכנית 200 דולר, ובנוסף – משולמים מלגות נוספות עבור חניכים שקיבלו מלגה ע"פ צורך כלכלי.

ההסתדרות הציונית – השתתפות בפעילות סמינרים ציוניים בחו"ל.

תרומות ועצמיות – כספי העמותות המשייכות המושקעים בתוכנית.

פירוט השימושים:

פרסום ושיווק – בכדי להגיע אל המתעניינים עם מידע בשיווק ישיר, אנו מפעילים מספר כלים טכנולוגיים כגון: אתר אינטרנט, תכנת דיוור ישיר, תשלום למערכת רישום מקוונת וכן הדפסת חומרי פרסום ומידע. הפעלת מערכת מידע והרשמה על גבי אתר האינטרנט של הגרעין. ניהול הרישום והמעקב על גבי תכנת ניהול בסיס נתונים אינטרנטי. תקציב זה משמש גם להפקת סרטי וידאו מותאמים לאזורים ולשפות השונות המשמשים אמצעי קליט לשיווק התוכנית.

סמינרים ותוכנית חינוכית – במהלך פרק ההכנה, בטרם הגעת חברי הגרעין לישראל מתבצעים סמינרי הכנה בני שניים עד שלושה ימים כ"א. העלויות הנכללות בסעיף זה כוללות הרצאות, אירוח במלון או מחנה, מזון, מרצים, משלחות לסמינרים של אנשי צבא, צוות ורכזי הגרעינים מהארץ. במהלך פרק הקליטה כולל סעיף זה את הסמינרים והתוכנית החינוכית הניתנת מעבר לצוות הקבוע בישוב הקולט- כולל טיולים וסיורים בארץ, סמינרי החברה הישראלית המועברים לכלל חניכי פרק הקליטה וכו'.

השכרת רכב – רכבי ליווי, פינוי ומנהלה בסמינרים ברחבי העולם. רכבי עבודה של הצוות המלווה במטה התוכנית בארץ.

טיסות – טיסות שנרכשות להבאת חניכים לסמינרי ההכנה וכן טיסות לצורך שיווק התוכנית בקהילות מגוונות.

ביטוח – תשלומים לפוליסות ביטוח הנדרשות לכיסוי המשתתפים והעמותות כנדרש בעמותות השונות.

שירותים מקצועיים – שירותי יעוץ משפטי, ביקורת רו"ח, ביקורת פנימית, הנה"ח, חשבות שחר, תרגום, יעוץ משפטי, ביקורת פנים וכו'. בנוסף מעת לעת אנו משתמשים בשירות יעוץ וליווי פסיכולוגי בכל אחד מהאזורים.

תשלום לקיבוצים וליישובים הקולטים בפרק הקליטה ובמהלך השירות הצבאי – בשנה האחרונה קיבל כל ישוב קולט 59 ש"ח ליום לכל חניך בפרק הקליטה. לאחר הבנה מדויקת יותר של מספר החניכים שיגיעו נקבע את גובה המענק היומי לו זכאי הקיבוץ. התכנון השנה הוא 60 ש"ח ליום כפול 110 ימים בממוצע כפול 295 חניכים שאנו מעריכים שיהיו בגרעין השנה. במקרה והיו מספר גבוה יותר של משתתפים נוריד את התמיכה בקיבוצים בהתאמה. האתגר במציאת יישובים קולטים מחייב אותנו להמשיך ולהגדיל את התמורה הכספית הניתנת ליישובים הקולטים. רשימת הקיבוצים הקולטים הידועים נכון למועד כתיבת התוכנית: (ייתכנו שינויים)

רגבה, מעוז חיים, עין החורש, מלכיה, ארז, רעננה, מולדת, אורים, לביא. קיבוצי החורף טרם נסגרו.



Tzofim
Garin
Tzabar

שכר דירה – בעבור משרדים ושכירות מקום פעילות לצוות הגרעין בשיקגו, אזור ניו יורק, לוס אנג'לס, לונדון, אוסטרליה ומשרדי המטה בארץ, וכן עבור שכירות המשולמת לסוכנות היהודית עבור החיילים השייכים לתוכנית בכפרים העירוניים במרכזי הקליטה.

ניהול ואחזקת משרד, דואר ותקשורת – שירותי ניהול משרד המתקבלים מתנועת הצופים, אחזקת משרד, דואר, טלפונים ניידים, נייחים, אינטרנט, שיחות חו"ל, שירותי ועידה.

מלגות ומתנות – תשורות לגיוס ולחגים למשתתפי גרעין צבר במהלך התוכנית ובסיומה.

שכר עבודה – שכר של עובדים מקומיים ישראלים באזורי הפעילות בעולם והשכר של הצוות המקצועי בארץ.

מפת השליחות – עלות השליחות של שליחי הצופים הנשלחים ע"י הסוכנות היהודית. מרכיבי עלות השליחות הם לרוב – שכר, שכר דירה, ביטוח רפואי, מיסים שונים, שילוח מטען, טיסות ורכב. עבור כל שליח משוייך אחוז הפעילות שמושקע בגרעין צבר מתוך כלל משימות השליחות. חלק מהשליחים רק משווקים את התוכנית ומייצרים את המודעות וקשר עם גורמים בקהילה וחלק ממש מנהלים גרעינים בתהליך ההכנה ועובדים עם החניכים הפוטנציאלים.

בלת"ם ושונות – סעיף בעל חשיבות המאפשר לנו גמישות תקציבית מסוימת בתוך תוכנית מורכבת ורב אזורית.

אלעד סנדרוביץ

מנכ"ל

צופים צבר העולמי



Tzofim
Garin
Tzabar